المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية شعبة بحوث السياسات

# التعليم وسياسة التكيف الهيكلى

إعداد

د • كمال حامد مغيث الباحث بشعبة بحوث السياسات

إشراف عام

أ • د/ نادية جمال الدين مدير المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية

1999م

الوجد برمالاعل. وصل مالاعل شهدت مصر فى سنوات التسعينيات اتجاها متسارعا نحو الخصخصة والتكيف الهيكلى و يأتى ذلك استجابة لمتغيرات العصر، ودفعا لدماء جديدة فى شرايين المجتمع المصري فى مختلف جوانبه الاقتصادية والاجتماعية •

وباعتبار التعليم أحد المنظومات الاجتماعية والثقافية ، فلم يكن من الممكن أن يظل ذلك التعليم بعيدا عن التأثر بذلك الاتجاه نحو التكيف الهيكلي .

وتسعى هذة الورقة إلى تقدم توصيفا وافيا للعلاقة بين التعليم والتكيف الهيكلى فتتناول في البداية العوامل التي أدت إلى سياسة التكيف الهيكلى • سواء كانت تلك العوامل عوامل خارجية أو داخلية •

شم تدرس بعد ذلك أثر التكيف الهيكلى على التعليم بمختلف أنواعة ومراحلة فتتناول أشر التكيف الهيكلى على التعليم الأزهرى ( الدينى ) ثم التعليم الجامعكى والعالى وتسعى الورقة لتوصيف الآثار السلبية لسياسة التكيف الهيكلى ، كتآثير سياسة التكيف الهيكلى على تفاقم مشكلة البطالة في المجتمع المصرى .

ثم تتناول أثر سياسة التكيف الهيكلى على السوق التعليمى ، والتجانس الثقافي وتنتهى الورقـــة بخاتمة تتناول : أهمية القيام بإجراءات تتناول حماية الفئات الأضعف مــن الناحية الاجتماعية والاقتصادية والعمل على صياغة "أسواق صديقة للناس "تسمح للناس بالمشاركة الكاملة فيها ، والمشاركة العادلة في منافعها .

وأهمية أن تأخذ في اعتبارنا تنمية قدرات البشر في العقود القادمة ، حيث لا مناهى من استحداث وتعضين مسار للتميز في مراحل التعليم كافة يقوم على تأسيس التعلية النقدية والتفكير الخلاق ، والتعليم المستمر ، ولن يتحقق إلا بإنشاء حوافز اجتماعية اقتصادية موجبة وقوية للتميز في التعليم والعلم .

فالرسالة المعاصرة للنظام التعليمى اليوم هى نقل المجتمع من عصر الثورة الصناعية الثانية إلى عصر جديد بدأت ملامحه فى التحدد ، إنة عصر الثورة المصرفية الثالثة ، فإذا عجز النظام التعليمى عن أداء رسالته فسوف تقلت من أيادينا فرصة اللحاق بالعصر وهو عصر لا يساوم فى تقدمه ولا يتسامح مع المتخلفين عنة .

مدير المركز

أ. د/ نادية جمال الدين

# المحتـــويات

۲	• • •	١ _ مقدمة
٤	• • •	٢ _ مشكلة البحث ومنهجة
٤	• • •	٣ _ العوامل التي أدت إلى سياسة النكيف الهيكلي
١.	• • •	٤ _ التكيف الهيكلي في التعليم
۱۲	• • •	_ التعليم الرسمى
10	• • •	_ التعليم الأزهرى ( الديني ) •••
١٨	• • •	_ التعليم الجامعي والعالي •••
۲.	• • •	_ آثار سلبية لسياسة التكيف الهيكلى في التعليم
77	• • •	_ النكيف الهيكلى في التعليم والبطالة
Y £	• • •	ـــ دور المنح والقروض .٠٠٠
77	• • •	٥ _ التكيف الهيكلي والسوق التعليمي ٠٠٠
٣.	• • •	٦ أثر التكيف الهيكلي على التجانس الثقافي
٣٣	• • •	v _ خاتمة v
30	• • •	۸ _ ملر اجع و هو امش

.

#### مقدمسة

تشهد السنوات الأخيرة من القرن العشرين ثورة كبرى في مجالات العلم والمعرفة والاتصالات تتجاوز ما أشار إليه توفار في كتابه الشهير صدمة المستقبل ويكفى للدلالة على عمق ثورة العلم والمعرفة أن نعلم أن كمية المعارف التي حصلها الإنسان على طول تاريخه الذي يعود إلى عشرات الآلاف من السنين تتضاعف كلها حالياً في سبع سنوات فقط ، وسوف تأخذ تلك السنوات السبع في التناقص تدريجياً بعد ذلك .

ولقد كان من آثار تلك الثورة أيضاً أن دور عوامل القوة التى تمتعت بها الدول المختلفة قد أخذ فى التضاؤل ، حيث يتقدم العلم والتكنولوجيا بخطى سريعة نحو تخليق مواد خام جديدة تتفوق على المواد الخام التقليدية ، كما يتقدم العلم بخطى سريعة فى سبيل تخليق مصادر جديدة للطاقة ذات إمكانيات هائلة وغير محدودة . كما أدى غزو الفضاء واحتلال المواقع المختلفة فيه إلى إمكانية السيطرة والتحكم فى جميع مواقع الكرة الأرضية إرسالا واستقبالا سواء كان ذلك الإرسال للصورة والأحاديث أو كان ذلك للصواريخ والقنابل وأدوات القتال .

وباختصار شديد ، فإن العلم هو استثمار العصر . هذا العلم الذي يمزج المعرفة الإنسانية بتنويعاتها من أجل تخليق نظم الأداء الآلى المتطورة ، حيث لم تعد البنى الأساسية لهذه الاستثمارات هى السكك الحديدية والطرق الممهدة والمطارات والموانى فقط ، بل أضاف العصر لمنظومة البنى الأساسية عنصرا جديدا هاما جدا ، وهو التعليم . فإذا كان المكون المعرفى ( Know How ) فى المنتج الجديد هو المكون الأكبر ، فإنه من باب تحصيل الحاصل أن تصبح المؤسسات التعليمية مناجم الإنتاج الجديد حيث تستخدم منها العقول المؤهلة للعمل فى جميع مجالات الحياة المعاصرة .

ولا شك فى أن الاتجاه الراهن للاستثمار فى هذه المرحلة من القوى الصناعية المسماة "بالقوى الصناعية المعرفية "يتجدد فى الاستثمار فى الإلكترونيات من أجل بناء النظم الآلية المعبرة عن تطبيقات الذكاء الاصطناعى .

الذى تنمو تطبيقاته يوما بعد يوم فى جميع مجالات الحياة اليومية ويعتمد على مكون المعرفة بالأساس ، كما أن بعض هذه النظم الآلية (الإلكترونية) يشغل مكون المعرفة فيه أكثر من ٩٢ ٪ من قيمتها فى السوق (١) .

ويحلو الكثيرين هذه الأيام الحديث عن تجربة دول شرق آسيا المسماة بالنمور الآسيوية في مجالات التحديث والصناعة والتنمية . غير أنه يفوتنا في هذا المجال الإشارة إلى أن تلك الدول قد وصلت جميعها إلى قناعة تامة بأن التربية عامل خاسم من عوامل التنمية وأن الاستثمارات في هذا القطاع في غياب موارد طبيعية مهمة تلعب دورا أساسيا كمحرك في التغير والتقدم . ولقد حددت في داخل قطاعات الصناعة ومنتجاتها مجالات نمو واضحة تماما ، وأعادت تشكيل نظمها التعليمية بما يؤهلها لإعداد القوى العاملة المتخصصة والضرورية لاشتغال تلك الصناعات الأساسية . فاتسمت بخصائص الاقتصادات المخططة طالما أنها حددت لنفسها أهداف نمو معينة ، وخططت لتطور الأيدى العاملة تبعاً لتوقعات هذا النمو .

ولقد أثبتت تلك البلدان أنها تعرف كيف تضع مشروعاتها موضع التطبيق العملى بواسطة قوانين وخطط إنمائية دورية . واتخذت جميعها تدابير ترمى صراحة إلى زيادة وتعزيز طاقاتها العلمية والتكنولوجية . وحددت بدقة مجالات الدراسة والبحث لكى تجنى الفائدة القصوى من الاستثمارات الضخمة التى وظفتها من مواردها المحدودة ، وعمدت إلى تسريع تطوير التعليم بوجه عام والتعليم الجامعى والعالى بوجه خاص ، وبزيادة معدل المدرسين والطلاب فى نفس الوقت (٢) .

ولابد هنا أن نشير بكل أسف إلى الدور الذى لعبه التعليم فى مصر عبر مراحل تاريخية مميزة . أول تلك المراحل عصر محمد على ١٨٠٥ – ١٨٤٨ م حيث ارتبط التعليم بإنشاء الدولة الحديثة والخروج من أسر التقليدية الشرقية . وثانيها عصر الخديوى إسماعيل ١٨٦٣–١٨٧٩م ، حيث ارتبط التعليم بحركة التمدن والعمران وظهرت لأول مرة أفكار تعميم التعليم ونشره على النطاق الوطنى ، وثالثها إنشاء الجامعة الأهلية المصرية ١٩٠٨م تلك الجامعة التى لعبت دوراً رائداً وخاصة فى المجال الفكرى والثقافي فى ظل ثورة ١٩١٩م . ورابع تلك المراحل

مرحلة ما بعد ثورة يوليو ١٩٥٢م ، والتي توجت كفاح المصريين في سبيل التعليم بتقرير مجانية التعليم في جميع مراحله . ولعب التعليم في ذلك الوقت دوراً كبيراً في التنمية الاقتصادية والاجتماعية . رغم الكثير من نواحي القصور التي لابد من الاعتراف بها .

واليوم يلاحظ الباحث أن هناك الكثير من القوى التى تحاول أن تنقض على حق المواطن فى التعليم فتنتزعه منه تحت مسميات الخصخصة ، والتكيف الهيكلى واستعادة التكلفة ولا بأس أن يطرح فى سبيل ذلك التساؤل حول جدوى التعليم ذاته وضرورته وهو أمر سوف يلحق افدح الخسائر بالمواطن وبالتنمية وبالوطن نفسه .

# مشكلة البحث ومنهجه : يحاول هذا البحث الإجابة على الأسئلة التالية

- ما هي الأسباب التي أدت إلى الأخذ بسياسة التكيف الهيكلي بمصر ؟
- ما هي ملامح سياسة التكيف الهيكلي في التعليم المصرى بالقياس إلى أنواع ذلك التعليم على اختلاف مراحله وأنواعه ؟
- وما هى ملامح السوق التعليمي كما تبدو بعد تطبيق سياسة التكيف الهيكلي في مصر ؟
- وأخيراً ما هي آثار تلك السياسة التعليمية المرتبطة بالتكيف الهيكلي على فكرة التماسك الوطني والتجانس الثقافي ؟

ويتبع البحث للإجابة على التساؤلات السابقة المنهج الوصفى فى تتبع العوامل التى أدت إلى الآخذ بسياسة التكيف الهيكلى وانعكاساتها على التعليم المصرى .

# أولاً: العوامل التي أدت إلى سياسة التكيف الهيكلى:

يؤدى التكيف الهيكلى إلى وضع القطاع الخاص فى المقدمة بالنسبة للنشاط الاقتصادى والاجتماعى مع ما يستتبعه ذلك من توقع أن تكون إمكانات مساهمته فى التنمية البشرية محور الاهتمام (٦) .

الإصلاح الاقتصادى ، حيث تقوم هذه السياسة على أسس منها : تقليص دور الدولة في الوظائف التقليدية لها (في مصر طبعاً) في الحقب السابقة وتحويل الاقتصاد إلى اليات السوق عن طريق ما سمى بالخصخصة أى تشجيع نمو القطاع الخاص وتحويل مؤسسات القطاع العام إلى القطاع الخاص (ئ) .

ويعد الأخذ بتلك السياسة ـ من بعض جوانبها ـ رضوخاً لشروط الإقراض التى يفرضها البنك الدولى لكى يوافق على استمرار تدفق قروضه . حيث يرى البنك أن من حقه التأكد من أن الدولة المقترضة لديها قدرة تنفيذية لإنفاق الأموال التى يمنحها لها بأسلوب إنتاجى . اذلك يستخدم البنك " الشروط " للتأكد من أن القروض والائتمانات تعتمد على التغيرات الهيكلية للدولة المتلقية تلك التغيرات التى تشمل حجم الإدارة العامة وحجم وبنية القطاع العام . وتقليل عدد الموظفين وإعادة هيكلة الوزارات وتصفية الشركات العامة أو طرحها للبيع ، كما تشمل تغيرات تشريعية مكثفة خاصة في مجال قوانين العمل والاستثمار والضرائب (°) .

إن جوهر فكرة التغير الهيكلى مبنى على اعتبار أن آليات السوق هى الكفيلة بتنظيم الأولويات الموضوعية للإنفاق والاستثمار وبالتالى اختيارات النمو، يستوى في ذلك الإنفاق على الإنتاج السلعى والإنفاق في مجالات التنمية البشرية . وبهذا المعنى يصبح معيار النجاح لأى استثمار هو العائد المباشر والآنى للإنفاق عليه بغض النظر عن أن الاستثمارات ذات الطبيعة الاستراتيجية وهي الاستثمارات الخاصة بتطوير وتدعيم مكون التنمية البشرية هي استثمارات لا تقدم عائداً مباشراً ولا منظوراً في المدى القصير وأحياناً في المدى المتوسط أيضاً . كما أن قياس العائد المباشر فيها بالغ الصعوبة وأحياناً مستحيل . بل أن مستوى العائد المتوقع من الاستثمار في بعض مجالات التنمية البشرية كالصحة والتعليم والتقافة والتطوير التكنولوجي والبيئة ، يكون محكوماً بالعلاقة بين هذه المجالات وباقي قطاعات الإنتاج السلعى والخدمي في المجتمع والاختيارات العامة السياسة الاقتصادية (1) .

وتعد الديون الخارجية أحد العوامل التى ادت إلى الاخذ بسياسة التكيف الهيكلى سواء بتداعياتها الاقتصادية ، أو بالشروط المصاحبة لها من جهات الإقراض المختلفة والتى سبقت الإشارة إليها .

فقد تفاقمت مشكلة الديون الخارجية - في خلال العشرين سنة الأخيرة - بشكل لم تعرفه مصر منذ عهد الخديوى إسماعيل . فطبقاً لبيانات البنك الدولي كان حجم الديون الخارجية سنة ١٩٧٢م يبلغ ٢,٠٤٠٩ مليون دولار ، تعادل ١٦٠٤٨ مليون جنيه مصرى ، وفي سنة ١٩٧٥م بلغت الديون ١٩٨٦، مليون دولار ، تعادل ٢,٢٧٤٨ مليون جنيه مصرى (٢) . ثم راحت أرقام الديون تتسارع بمعدلات هائلة ، ففي سنة ١٩٨١م بلغت ١٨٠٠٨ مليار دولار ، وفي سنة ١٩٩٠م بلغت ١٨٠٠٨ مليار دولار ، وفي سنة ١٩٩٠م بلغت ٢٢٠٨١ مليار دولار ، وفي سنة اجمالي الناتج القومي ، كما بلغ أجمالي فوائدها وأقساطها ٢٨٨٠٠ مليون دولار بما يساوي ٢٠٢٠٪ من إجمالي الناتج القومي ، .

بل أن الأمر قد تفاقم إلى أن درجة أن أقساط الديون أصبحت تلتهم جزءاً كبيراً من الدخل القومى ، وهو ما جعل مصر تقترض لمجرد سداد أقساط الديون ، حيث تعقد قروضاً جديدة من أجل سداد ديونها القديمة ، أى أن الاستدانة أصبحت من أجل تنمية الديون لا من أجل التنمية الاقتصادية (٩) .

ولمواجهة مشكلة الديون وتدبير أقساطها لجأت الحكومة إلى زيادة أسعار كثير من السلع والخدمات ، بالإضافة إلى زيادة الضرائب والرسوم بحيث جعلتها عملية جباية شديدة القسوة . كما لجأت في نفس الوقت إلى تقليل إنفاقها على الخدمات العامة بما في ذلك التعليم .

ومما تجدر ملاحظته أن تلك الديون - رغم حجمها الهائل - لم ترتبط بزيادة معدلات النمو الاقتصادى زيادة مضطردة . حيث لم يتمتع ذلك النمو بخاصية القدرة الذاتية على الاستثمار لفترة طويلة فقد اعتمد في معظم الأوقات على الخارج كالتمويل عن طريق الديون ، وتحويلات العاملين في الخارج ، وعوائد النفط ، ورسوم المرور في قناة السويس وحصيلة السياحة . وكلها مصادر تتأثر بعوامل

خارجية لا تدخل في نطاق سيطرة صناع القرار وراسمي السياسات ( حما تأثرت السياحة على وجه الخصوص بالإرهاب في الداخل ) .

ومن الملاحظ أن أداء النمو الاقتصادي في مصر يعبر عن مزيج من النجاح والإحباط فتذبذباته تعكس تفاعلات عوامل مختلفة داخلية وخارجية . ويمكن تقسيم الثلاثين سنة الأخيرة إلى فترتين تتميزان بنمو مرتفع : النصف الأول من الستينيات والنصف الثاني من السبعينيات ، وفترتين ذواتي نمو منخفض : ١٩٦٦ - المعتوبات والنصف الثمانينيات . فقد زاد الناتج المحلي الإجمالي بأكثر من ٦٪ في المتوسط سنويا خلال النصف الأول من الستينيات ، ثم أعقب ذلك تباطؤ النمو خلال الفترة ٦٦ - ١٩٧٣م ، ليصل معدل النمو إلى ٣٪ سنويا . أما فترة الانفتاح التي تميزت بأنها كانت فترة رواج ، فقد تراوح معدل النمو السنوى للناتج السنوى للناتج السنوى للناتج المحلى الإجمالي خلالها ما بين ٨٪ و ٩٪ . ولسوء الحظ تراكمت الصعوبات المحلى الإجمالي خلال والاختلالات الاقتصادية بما أدى إلى إبطاء نمو الناتج المحلى الإجمالي خلال السنوات الأولى من الثمانينيات . ثم دخل الاقتصاد المصرى مرحلة ركود منذ من منتصف عقد الثمانينيات ويحدد تقرير التنمية البشرية النمو المحلى في الفترة من منتصف عقد الثمانينيات ويحدد تقرير التنمية البشرية النمو المحلى في الفترة من الفترة من

غير أن بعض الباحثين يرون أن نسبة النمو في الفترة من ٨٥ إلى ١٩٨٩م لم تتجاوز ٢,٩٢٪ سنوياً، وأخذ هذا النمو في التدني عاماً بعد عام فبلغت نسبته سنة ١٩٩٠م حوالي ٢,٤٠٪ وفي سنة ١٩٩١م بلغت ٢,٢٧٪، وفي سنة ١٩٩١م تدنت نسبة النمو أكثر وأكثر إلى ١٩٨٨٪. وفي سنة ١٩٩٣م تدنت نسبة النمو فإذا هي تصل بالناقص وليس بالزائد إلى (-١٪)، أي أن مصر أكلت هذه السنة من لحمها الحي واستهلكت من رأسمالها ولم تضف إليه شيئاً على الإطلاق.

أما بالنسبة لسنة ١٩٩٤م فالبنك الدولى يعتقد أن نسبة النمو كانت فى حدود ما بين ١ ٪ إلى ١,٥ ٪ ، فى حين تقول الجهات الرسمية المعنية أنها قد وصلت إلى ٣٪ (١١) .

جدول رقم (١) معدلات النمو في الناتج المجلى الإجمالي والعمالة في القطاعات الإنتاجية

1997 -	- 1987	1944 -	- 1987	1947	- 1977	1970 -	- 197.	الفترة
العمالة	الناتج	العمالة	الناتج	العمالة	الناتج	العمالة	الناتج	القطاع
1,17	۲,٧	١,٣	۲,۱	٠,٥	۲,۲	۲,۳	٣,٧	الزراعة
1,20	٥,٧	٣,٧	٦,٢	٣,٥	٧,٦	٥,١	٦,٦	الصناعة
_	٠,٦	_	٣,٧	_	٤٣,٦	_	<del>-</del>	البترول
٣,٩٩	٤,٠	۲,۳	٦,٣	٣,١	٨,٤	٣,٦	٦,١	الإجمالي

المرجع: تقرير التنمية البشرية ، معهد التخطيط القومي ، جدول ١/٢

ويلاحظ من الجدول السابق ضعف قدرة الاقتصاد على تشغيل الأعداد المتزايدة من قوة العمل ، وأن إمكاناته في التوظيف تكاد تمثل حداً متدنياً ، وبخاصة منذ منتصف الثمانينيات حيث بدأت الدولة تتخلى تدريجياً عن سياسة توظيف الخريجين ، أو فيما عرف بسياسة فض الاشتباك بين الشهادة والتوظيف في القطاع الحكومي والعام ، وجاء اعتمادها على القطاع الخاص الذي ظلت مشروعاته محدودة الناتج في معالجة قضية التوظيف ويعزى جانب من هذا الضعف إلى أن استثمارات التنمية في القطاعين العام والخاص اتجهت في مجملها إلى المشروعات كثيفة رأس المال مع محدودية تلك التي تقوم على كثافة قوة العمل ، متخذة شعار أن الحل وحده يأتي عن طريف استخدام التكنولوجيا المتقدمة المستوردة (١٢) .

ومن هنا فقد أخذت مشكلة البطالة تتفاقم وخاصة بين المتعلمين ـ وسوف نفرد لها جزءاً خاصاً ـ غير أن ما يهمنا هنا الإشارة إلى أنه مع هذه الظروف: بطالة الخريجين وعدم استفادة الدولـة بشكل مباشر من نفقات تعليمهم ، وارتفاع تكاليف التعليم بوجه عام ، وتوصيات صندوق النقد والبنك الدوليين بضرورة رفع الدعم عن الخدمات أصبحت الدولة تشعر بأن تكاليف التعليم تشكل بالنسبة لها عبناً كبيراً وهكذا راحت تعمل على أن يتحمل القطاع الخاص أكبر قدر ممكن من هذا

العبء ، وترحب بإنشاء المدارس الخاصة والمعاهد العليا الخاصة ايضا وتمنحها أقصى ما يمكن من تسهيلات ، وتترك لها قدرا كبيراً من الحرية في المناهج وسياسة التوظيف وممارسة الأنشطة وغيرها (١٣) .

هذا على الرغم من أن التعليم لا يعد مسئولا بأى حال عن بطالة الخريجين ، على الرغم من ارتفاع كثير من الأصوات والتي تحمل مجانية التعليم فوق ما ينبغي أن تحتمل من تدهور - حيث تسترد الدولة بشكل مباشر وغير مباشر نفقات التعليم بشرط ضرورة ملائمة وتوافق عدد الخريجين في كل تخصص من التخصصات مع عدد الوظائف المتاحة من ذلك التخصص (١٠١) ، الأمر الذي يلقى على الدولة تبعة فتح مجالات العمل والإنتاج الجديدة أمام الخريجين .

وقد شهد النصف الثانى من عقد السبعينيات تطبيق سياسة الانفتاح الاقتصادى بما ترتب عليها من ربط وثيق للاقتصاد المصرى بالنظام الرأسمالى العالمى ، وترسانة التشريعات المتعلقة بالاستثمار العربى والأجنبى . وعلى الرغم من ذلك التشجيع المصرى للقطاع الخاص ، محلى وأجنبى ، لفترة تزيد على العشرين عام . فما زال دوره فى الاقتصاد الوطنى وفى تنمية المجتمع هامشيا . على حين تبلغ تقديرات المؤسسات الدولية رأس المال الهارب فى الخارج قرابة المائة مليار دو لار (١٠) . وهو ما يسمى رصيد رأس المال الهارب المائد فى الداخل وما تتيحه من زيادة معدلات النمو الاقتصادى وتوسيع فرص العمالة (١١) .

وقد صاحب سياسة الانفتاح الاقتصادى ظهور العديد من الأنشطة الاقتصادية الطفيلية مثل عمليات التصدير والاستيراد، وتجارة النقد الأجنبى وتجارة السوق السوداء، والمضاربة على أراضى البناء والعقارات، وتهريب السلع المستوردة من المناطق الحرة وأعمال الوكالة والسمسرة وغيرها (١٧).

وقد ترتب على تلك الأنشطة ظهور فئة هائلة من أصحاب الملايين (يقدرها البعض بربع مليون فرد) أصبحت بما تملك من مال قوه من قوى الضغط التى تحاول توجيه السياسة التعليمية وجهة تتفق مع مصالحها الخاصة ، يضاف إليهم

من أنماط معيشية استهلاكية اكتسبتها من البلاد التي عملت فيها ، فقد عملت على تدعيم الأنماط الاستهلاكية في مجال التعليم من حيث التنافس على دفع مبالغ مالية كبيرة في الدروس الخصوصية أو تشجيع المدارس الخاصة والتي تتقاضى مصروفات باهظة .

وقد فطن المستثمرون بحسهم التجارى إلى أهمية ذلك الميدان ، فتسابقوا فى إنشاء المدارس الخاصة ، ومدارس اللغات ، والمدارس الإسلامية ، وتحولت التربية والتعليم إلى سوق كبير تباع فيه المناهج والشعارات والأنشطة والشهادات عبر مزايدات ومناقصات تتم على صفحات الصحف . وفى مختلف وسائل الإعلام والإعلان .

#### ثانيا: التكيف الهيكلي في التعليم

ازدهر التعليم الخاص منذ منتصف السبعينيات مع بداية الانفتاح الاقتصادى وظهور فئات من الأثرياء الجدد الذين سبقت الإشارة إليهم ، وتدهور كفاءة التعليم الحكومى ، فراحت الكثير من الأسر تسعى نحو إيجاد مكان لأبنائها في التعليم الخاص ذي الكفاءة التعليمية المرتفعة نوعا ، والتي تضمن استمرار التلميذ في التعليم حتى الجامعة .

والجديد في الأمر أن الدولة لم تود أن تفوتها فرصة المكسب والربح الذي تحققه تلك المدارس ، فقامت هي نفسها بإنشاء مدارس خاصة للغات ، إلى جانب المدارس الأجنبية بمعنى أن الدولة دخلت كشريك كامل في دعم هذه المدارس (١٨) .

ومن العجيب كذلك أن الأزهر بنظامه التعليمي التقليدي والديني وقد تسيده الآن الاتجاه الذي يرفض قانون تطوير الأزهر رقم ١٠٣ لسنة ١٩٦١م الذي يعمل على تضييق هوة الخلاف بين التعليم الحكومي والتعليم الأزهري . لم يترك فرصة ذلك السوق التعليمي المنصوب ، فآثر بدوره دخول المزاد لينشأ عدد من معاهد اللغات الأزهرية .

والجدول رقم (٢) يوضح تطور أعداد ونسبة طلاب التعليم الخاص إلى التعليم الحكومي قبل الجامعي .

جدول رقم (٢) بيان مقارنة بنسبة طلاب التعليم الخاص إلى التعليم الحكومي

%	خاص	حكومى	العام الدراسى	مرحلة
7,98	27277	7117517	95 - 95	
٧,٣٦	EATIOY	7077898	98 - 98	ابتدائی
٧,٥٠	0.9911	71.7.07	90 - 98	
۲,۹۱	99797	71.9717	98 - 98	
٣,٣٧	1.0707	T17787.	98 - 98	ً إعدادي
٣,٦٧	114.94	7109017	90 – 98	,
11,77	07077	£91404	98 – 98	
۱٠,٩٨	٧٥٢٣٤	7889.7	98 - 98	<b>ثانو</b> ی
1.,01	۸۰۱۰۷	V719.0	90 - 98	

المصدر : وزارة التربية والتعليم ـ الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الآلى

ويتضع من الجدول السابق تزايد نسبة طلاب التعليم الخاص بصفة منتظمة ومستمرة كما ينبغى أن نشير هنا إلى أن العبرة ليست بأرقام النسبة المجردة، وإنما الأمر رهن في الوقت نفسه بما يكمن وراء طلاب التعليم الخاص من فاعلية ونفوذ اقتصادى واجتماعي وسياسي .

ويوضح الجدول التالى استمرار زيادة معدلات الالتحاق بالتعليم الخاص فى مختلف مراحل التعليم فى الفترة من ١٩٩١م إلى ١٩٩٧م.

نسبة الزيادة	الزيادة	عدد التلاميذ	العام الدراسى
		٧٦٨٣٠٨	91
% Y £	1220	901444	٩٧

المصدر : وزارة التربية والتعليم ـ التعليم مشروع مبارك القومي ١٩٩٧/١٩٩١ ص ٣٢

المرحلة على قيم الطفل واتجاهاته ، واهتمام الدولة بالأطفال في هذه المرحلة فما المرحلة على قيم الطفل واتجاهاته ، واهتمام الدولة بالأطفال في هذه المرحلة فما زالت الكتلة الرئيسية من أطفال مؤسسات التربية والتعليم خارج الأشراف والاهتمام الرسمي حيث بلغ عدد أطفال المدارس الرسمية ١٩٩١، بنسبة ٢٣,١٦٪ ، أما المدارس الخاصة فبلغ عدد أطفالها ١٨٩,١٠٩ بنسبة ٢٨٩، وذلك في العام ١٩٩٤/٩٣

## التعليم الرسمى (الحكومى)

أما إذا انتقانا إلى التعليم الرسمي فسوف نلاحظ أنه على الرغم من الزيادة التي طرأت حديثا على نصيب موازنات التعليم من الموازنة العامة للدولة ، حيث بلغ إجمالي موازنات التعليم سنة ١٩٩٤/٩٢م ، ١٤٦٩ مليون جنيه بنسبة تزيد على ١٠٪ من الموازنة العامة ٧٪ منها للتعليم العام و٣٪ للتعليم الجامعي والعالى وعلى الرغم من ذلك فأن الأجور والمكافآت تلتهم ما يزيد على ٩٠٪ من تلك الميزانية (١٩) . مما يجعل تلك الزيادة محدودة الفاعلية في التطور الحقيقي للتعليم وتخليصه من كثير من مشاكله .

ومن هنا فقد تراكمت مشاكل التعليم حيث ارتفعت كثافة الفصول الدراسية ، وتعددت الفترات الدراسية (اليوم المدرسي المنقوص) في مختلف مراحل التعليم ونوعياته ، وقد بلغت نسبة الطلاب في المدارس متعددة الفترات ٢٠,٩٪ من مجموع طلاب التعليم قبل الجامعي ، وقد انخفضت تلك النسبة كثير بفضل البناء المستمر للعديد من المدارس ، رغم أن المشكلة لاز الت قائمة (٢٠٠) .

وإزاء ضالة مرتبات المدرسين التي تبلغ ٥٠٪ تقريباً من متوسط الدخل الفردى على المستوى القومى، وتدهور مستوى العملية التعليمية داخل المدرسة، وتناقص فرص الدخول للجامعة أمام أصحاب المجاميع المنخفضة فقد شاعت ظاهرة الدروس الخصوصية ومجموعات التقوية.

ويوضح الجدول التالى مدى تعاطى الدروس الخصوصية ومجموعات التقوية بالمدارس الابتدائية في عينة ممثلة من محافظات الجمهورية .

مدى تعاطى الدروس الخصوصية ومجموعات التقوية بالمدارس (٪) ، حسب نوع التلميذ والمنطقة

، إضافي	لا تدريس إضافي		كلاهما		مجموعات التقوية في المدارس		الدروس الخصوصية		المنط
صبية	بنات	صبية	بنات	صبية	بنات	صبية	بنات		
٤١	٣٤	۱۷	10	٤٣	٤٦	٣٤	٣٤	برة	القاه
١٨	77	١	٣	۲	٤	۸١	VV	حضر	كفر
٣٧	٣٨	١	١	7	١	٦٣	٦١	ريف	الشيخ
٤٢	<b>£</b> -£	١٦	١.	٣٤	77	٤٠	٣٩	حضر	المنيا
२०	٦٣	٥	0	10	۱۷	۲٤	70	ریف	-
٣٦	٣٤	۱۳	١١	۳۱	۳۱	٤٦	٤٥	حضر	جميع
٤٨	٤٧	٣	۲	٧	٧	٤٧	٤٨	ريف	المناطق
٤٣	٤١	٧	٦	۱۷	١٨	٤٧	٤٧	جملة	

المصدر : دراسة الالتحاق بالتعليم الابتدائي واكتساب المهارات الأساسية في القراءة والكتابة والرياضيات (٢١) .

وعلى الرغم من الانتشار الواضح لظاهرة الدروس الخصوصية كما يتضح من الجدول فيجب أن نشير إلى أن المدرسة الابتدائية لم تعد مجالا للتنافس الشديد بين التلاميذ وخاصة بعد اعتبارها الحلقة الأولى من التعليم الأساسى وزيادة سنوات الإلزام. وإئما تصبح الدروس الخصوصية أكثر تأثيراً وانتشاراً في السنوات الحرجة التي تمثل نهايات مراحل التعليم ، حيث تبلغ نسبة الطلاب الذين يأخذون دروسا خصوصية ٨٠٪ من مجموع الطلاب ، ووفقاً لبعض التقديرات يضطر كثير من الآباء إلى تخصيص نسبة تتراوح حول ٢٥٪ من دخولهم للدروس الخصوصية (٢٢).

وفى نفس الوقت تـ تراكم الآن دلائل على أن ارتفاع تكلفة التعليم ، يعد تنفيذا لمبدأ استعادة التكلفة Cost Recovery الذى تطبقه مصر فى سياق سياسات التكيف الهيكلى وهو الأمر الذى يشكل عبئا متزايدا على ميزانية الأسر الفقيرة التى تعانى الأمرين من ارتفاع تكلفة المعيشة بوجه عام ، والنتيجة هى إعاقة الالتحاق بالتعليم ، خاصة بالنسبة للبنات ، فبالإضافة لتكلفة الملابس والأدوات ، تتضمن تكاليف التعليم مكونا مهما من الرسوم ، تحت مسميات مختلفة (٢٢) .

وعلى الرغم من ان معدل العيد الإجمالي يؤكد ارتفاع نسبة الأطفال الملزمين الذين بلغ في المدارس الابتدائية إلى ما يزيد عن ٩٠٪، من نسبة الأطفال الملزمين الذين بلغ عمر هم ست سنوات ، إلا أن معدل القيد الصافي قد يقل عن المعدل الإجمالي . حيث يمكننا تقدير ذلك المعدل الصافي بحوالي ٨٧٪ للذكور والإناث ، وبحوالي ٩٧٪ للإناث ، وذلك نظر الأن معدل القيد الإجمالي يتضمن إلى جانب الأطفال الذين بلغوا ست سنوات من عمر هم ، بعض الأطفال المتخلفين عن الالتحاق بالتعليم حيث يمكن أن يضم الصف الأول الابتدائي الأطفال من أقل من ست سنوات إلى عشر سنوات إلى عشر سنوات (٢٠) .

ومما سبق يتضح أن هناك ١٥٪ من أعداد الأطفال الذين بلغوا سن الإلزام لا يجدون لهم مكانا في المدرسة ، أو لم يتقدموا للالتحاق بها أصلاً ، ومعنى ذلك أنه إذا كانت الفئة العمريه ( ٦ - ١٠ سنوات ) تقدر بحوالي ٧,٥ مليون طفل ، فمعنى ذلك أن هناك ما يقرب من (٧٠٠) ألف طفل في مرحلة التعليم الإلزامي خارج المدرسة ، يضاف إليهم أعداد كبيرة من المتسربين من التعليم تقدر هم بعض المصادر بحوالي ٢٠٪ من الصبية و ٢٠٪ من البنات الذين يلتحقون بالتعليم الابتدائي (٢٠٠).

وينتمى هؤلاء الأطفال المحرمون من التعليم إلى الأسر الفقيرة وشديدة الفقر سواء في الريف أو في المدينة ويتضح من الجدول التالي العلاقة بين الفرصة التعليمية والأصل الاجتماعي والطبقي في الريف المصرى .

جدول رقم (3) الأسر الريفية ونسبة أبنائها في مراحل التعليم (%) .

جامعی و عالی	ثانوی فنی	ثانو ی عام	اعدادی	ابتدائی	الأسسر
٠,٦	٦	١,٦	١٦	۲۸,٥	أسر بلا ملكية زراعية
٠,٩	0,0	۲,٦	۲.	88,8	أسر تملك أقل من ٥ أفدنه
۲۸,۷	۲٠,٤	٦٣,٨	۸٠,٤	9 £ , £	أسر تملك أكثر من ٥ أفدنه

أما إذا اتخذنا من توزيع الدخل كمؤشر عام للأوضاع الاقتصادية والاجتماعية فنلاحظ أن متوسط نصيب الفرد من الدخل القومي بلغ ١٠٠ في السنة في بداية التسعينات ويشير تقرير التنمية البشرية (مصر ١٩٩٤) إلى أن نسبة الفقراء إلى جملة السكان تبلغ ٣٣٣، وأن من يوصفون بالفقر المدقع تبلغ نسبتهم الفقراء إلى جملة السكان تبلغ ٣٣٣، وأن من يوصفون بالفقر المدقع تبلغ نسبتهم ٢٠٪ وهذا يعني تركيز الدخول في الفئتين الوسطى والعليا أي أن ٨٠٪ من الدخل من نصيب ٢٠٪ من السكان ، وأن نسبة من يعانون من الفقر بمختلف صوره تصل الي ١٩٥٥٪ من السكان أي حوالي ٢٢ مليون فرد (٢٥) . وهؤلاء بلا شك هم الذين يدفعون ثمنا فادحاً للتكيف الهيكلي في التعليم .

و لابد هنا من الإشارة إلى بعض الآثار الإيجابية لسياسية التكيف الهيكلى فيما يتعلق باستحداث صيغ جديدة لعلاج بعض جوانب قصور النظام التعليمي وخاصة شكل المتسربين من التعليم أو الذين لم يتمكنوا من الالتحاق بالتعليم منذ بدايته .

وقد شهدت الفترة القصيرة الماضية صيغة مدرسة الفصل الواحد ومدارس المجتمع التي بدأ العمل في كليهما منذ سنة ٩٩٣م . بالاستعانة بتمويل وخبرة بعض المؤسسات الدولية كاليونسيف .

ويوضح الجدول التالى تطور أعداد مدارس الفصل الواحد وعدد التلميذات فيها

عدد الدراسات	عدد المدارس	العام الدراسي
7977	٨١٤	1995/98
٧٨٣٣	917	1990/95
10797	1 202	1997/90
7 2 1 2 2	1098	1994/97

المصدر : وزارة التربية والتعليم ـ التعليم مشروع مبارك القومي ١٩٩٧/١٩٩١ ص ٧٦

## التعليم الأزهرى (الدينى)

أما إذا انتقلنا إلى التعليم الأزهرى ، وهو يمثل شكل من أشكال التكيف الهيكلى المزدوج ، حيث ارتبط إلى حد كبير بالتراث والعاطفة الدينية عند كثير من

السكان من ناحية ، ومن ناحية ثانية تعد قلمة مصروفاته ونفقاته وسهولته الفنية ، ووجود جامعة كبيرة وممندة مقصورة على خريجيه ، حافزاً على التحاق المزيد من الطلاب به عاما بعد عام .

وقد عمل القانون ١٠٣ لسنة ١٩٦١ الذي صدر في فورة المد القومي في مصر على تضييق الهوة بين نظامي التعليم المدنى الحكومي والأزهري بفرض المقررات الحديثة في الأزهر والسماح بانتقال الطلاب بين مدارس الأزهر والمدارس الحكومية ولكن هناك من القوى داخل الأزهر ما حاولت الالتفاف حول القانون السابق ورفضت قبول الطلاب من خريجي الثانوية العامة في جامعة الأزهر أولا، ثم أعقبت ذلك برفض تحويل الطلاب من النظام الحكومي إلى الأزهري وأصبح النظام التعليمي الأزهري نظاما قائما بذاته وموازياً للتعليم الحكومي من الابتدائي للجامعة .

ويوضح الجدول التالى رقم (٥) تطور إعداد طلاب التعليم الأزهرى قبل الجامعي

جملة	بنات	بنون	فصول	معاهد	العام الدراسى	مرحلة
7.8977	77777	<b>TYY</b> 0	10770	1099	94-91	
771771	101777	1.9990	17790	144.	97-97	ابتدائی
7,7,709	707797	27077	١٨٠٧٣	1971	98-98	
17.189	19117	11.7.7	8109	٨٦٦	97-91	
18097.	٤٧٣٤٠	9101.	2727	۹۳۸	98-98	إعدادي
189770	19998	9982	٤٨٩٤	١٠٢٨	98-98	
172579	۳۷٥٠٦	9.978	٤٢٠٩	071	94-91	
107779	17100	1.0448	٤٩٧.	001	98-98	ثانوى
177277	0.01	117827	0711	٦١١	98-98	
990014	T0 V 9 V .	777017	7 / 7 / 1	<b>70 V V</b>	98-97	إجمالي

المصدر : الأزهر : الإدارة العامة للإحصاء . الإحصاء السنوى ١٩٩٤/٩٣.

ولقد تضافرت العديد من العوامل ـ اسرنا إلى الهمها قيف اللبق العديد من العوامل ـ اسرنا إلى الهمها قيف اللبق ويشير الجدول التفاءة وفاعلية التعليم بأنواعه الثلاثة ، الخاص والحكومي والأزهري ، ويشير الجدول التالي رقم (٦) إلى درجات من أكملوا التعليم الابتدائي في اختبارين للقراءة والكتابة والرياضيات .. ومن أسف أن تكون درجات الرياضيات على هذا القدر من الانخفاض رغم دعاوى التطوير والتحديث ومواجهة تحديات المستقبل .

جدول رقم (٦) متوسط الدرجات النسبية للاختبار لمن اكملوا التعليم الابتدائى حسب نوع التعليم ومحل الإقامة (ريف/حضر) (٢٨).

#### أ) القراءة والكتابة

جملة		محل الإقامة		
	حکومی خاص		أزهرى	
٦١	77	٦.	٥٨	حضر
٥١	٧٥	٥٢	٤٨	ريف
70	٦٧	٥٥	٥٢	جملة

#### ب) الرياضيات

جملة		نوع التعليم				
	خاص	حکومی	أز هـرى	محل الإقامة		
٤٠	٤٦	٤٠	77	حضر		
٣٢	٦١	77	٣٠	ريف		
*1	٤٦	٣٥	٣٢	جملة		

ومن أسف أيضاً أن جميع الشواهد تؤكد استمرار معدلات الانخفاض عاما بعد عام .

#### التعليم الجامعي والعالى

تعد نسب المقيدين بالتعليم العالى إلى عدد السكان في الفئة العمرية المقابلة أحد المؤشرات الهامة التي توضح الفارق بين الدول المتقدمة والدول المتخلفة ، حيث تزداد النسبة كلما ازدادت البلد في تقدمها ، ولا نقصد بذلك تقدمها الصناعي فحسب ولكننا نضيف إليه التقدم الاجتماعي والثقافي أيضا ، حيث تصل النسبة إلى قمتها في كندا فتبلغ ٢,٢٢٪ والولايات المتحدة ٢,٥٥٪ ، ثم تنخفض النسبة فتصل في فنلندا إلى ١,٠٤٪ ونيوزيلندا إلى ٢,٢٠٪ وسويسرا ٨,٤٠٪ ، وفي إطار بلدان الشرق الأوسط فتبلغ تلك النسبة في مصر ١٩٨٨ ، وهي نسبة تتفوق بها مصر على كل من العراق ١٣٨٨ و الجزائر ١٩٨٪ وإيران ٢,٦٪ . غير أنها للأسف تنخفض انخفاضاً كبيراً عن إسرائيل التي تصل النسبة فيها ١٣٠٨٪ (٢٩) .

أما فيما يتعلق بمعدل الإنفاق الجارى على الطالب في التعليم العالى و هو مؤشر هام على درجة اهتمام الدولة بالتعليم بالإضافة إلى كفاءة ذلك التعليم وفعاليته ، ويبلغ معدل الإنفاق على طالب التعليم العالى قمته في سويسرا واليابان حيث يصل إلى أكثر من ١٢ ألف دولار في السنة ، والولايات المتحدة واليابان حيث يصل إلى أكثر من ١٢ ألف دولار ، وإنجلترا والسويد والنرويج ٧ آلاف دولار ، وفي إطار بلدان الشرق الأوسط يبلغ معدل الإنفاق في إسرائيل ٥٠٧,٣ دولار ، وموريتانيا ١٩٩٩ دولار ، والملاحظ هنا انخفاض ذلك المعدل في مصر انخفاضاً شديداً فيبلغ ٥٨٤ دولار (٢٠) . أي أقل من ١/٦ الإنفاق في إسرائيل و ١/٤ الإنفاق في تونس وموريتانيا .

ولقد انعكس ذلك الانخفاض في معدل الإنفاق على الطالب في التعليم المجامعي على تدهور كفاءته ، وهو الأمر الذي جعل التعليم العالى يعانى كثيراً من المشكلات التي كانت مقصورة على التعليم العام ، كالدروس الخصوصية التي أصبحت في بعض الكليات العملية مثل الطب بمثابة سوق موازية للتعليم في الكلية نفسها (٢١) .

وقد نشطت الدعوة إلى إنشاء الجامعات الخاصة والانقضاض على تكافؤ الفرص في التعليم العالى منذ بداية السبعينيات، وقد توج ذلك بإصدار قانون الجامعات الخاصة رقم ١٠١ لسنة ١٩٩٢ والذي ينظم علمية إنشاء الجامعات الخاصة (٢٦).

وعلى الرغم من صدور قانون الجامعات الخاصة وقيام أربع جامعات خاصة ، فقد راحت تلك الجامعات تتجاوز القانون وتعلن عن فتح كليات للطب لم تكن ضمن القرار الجمهورى بإنشائها ، ولقد ابتئس الناس وهم يتابعون عمليات الكر والفر بين نقابة الأطباء وأصحاب الجامعات في أروقة النيابة والمحاكم ، والجدير بالذكر أنه في الوقت الذي لا يستطيع فيه طالب الثانوية العامة دخول كلية الطب بمجموع يصل إلى ٢٩٪ فإن كلية الطب الخاصة تقبل الحاصلين على مجموع ٥٥٪ تقريباً بشرط دفع المصروفات التي تعادل ٣٠ ألف جنيه .

وقد كانت التخصصات النادرة والمستحدثة والتى تلبى مطالب النقدم التكنولوجي والصناعي الذي تعجز عن تلبيته الجامعات الحكومية ، أهم دعاوي إنشاء الجامعات الخاصة والتعليم العالى الخاص . ولكن المتأمل لأسماء الكليات والمعاهد الخاصة والأقسام العلمية بها يجد أنها مجرد تكرار للتخصصات القائمة في المعاهد والكليات القائمة . ومن تلك المعاهد الخاصة : المعهد العالى للهندسة ، كلية الإعلام وفنون الاتصال ، كلية العلوم الإدارية ، المعهد العالى للخدمة الاجتماعية ، كلية علوم الحاسب الآلي ونظم المعلومات ، المعهد العالى للغات ، المعهد العالى للغات ، المعهد العالى النسياحة والفنادق (<sup>77</sup>) . وهو الأمر الذي يؤكد أن الأمر لم يكن رغبة حقيقية في التطوير والتحديث وإنما مجرد محاولة للقفز على عقبة مكتب التنسيق أمام الطلاب أصحاب المجاميع المنخفضة من جانب ، وسعياً نحو الربح السريع من جانب إدارة تلك المعاهد والجامعات .

وقد كان من المنطقى أن تودى تلك التغيرات فى التعليم العالى والجامعى إلى "لخبطة " الدور الوظيفى المجتمعى الذى ينبغى أن تقوم به الجامعة وهل لم يزل اهتمامها منصبا على عمليتى التعلم والبحث ؟ ، أم أن هناك انحرافاً قد

لوحظ مؤخراً بتحول جذرى يحدث بشكل متسارع أحيانا وبطئ أحيانا أخرى كى تكون الجامعة والتعليم العالى مؤسسة تحكمها قوانين السوق ، وتحركها آلياته ، وتمارس الاتجار ، وتسعى إلى التربح والكسب ، شأنها شأن أى مؤسسة تجارية أخرى ؟ ، ولعل المتأمل لهذا الافتراض يبدأ إعمال فكره نحو العناصر الأولية أو الأدوات الأساسية التى يعتمد عليها بصفة رئيسية فى إحداث هذا التحول فالنشاط التجارى يتطلب فى الأساس .. رأس مال وبضاعة ، وسوق طلبى ومنظم ، فضلا عن بعض العناصر الأخرى ذات الصطة بنشاط تجارى دون الآخر ، فإذا ما توفرت هذه العناصر ومعظمها أو أكثرها أهمية فإن التحول يحدث بالضرورة وذلك وارد فى أى نشاط إنسانى يستهدف الحصول على أقصى ربح ممكن (٢٠) .

وقبل أن تنتهى تلك الإشارات إلى واقع التعليم المدرسى فى ضوء سياسات التكيف الهيكلى نشير إلى بعض أوجه التحدى التعليمى ، كما يوضحه ذلك الجدول المقارن بين مصر وإسرائيل فى بعض مجالات التعليم والتنمية البشرية فى سنة 1998م .

قيمة دليل التنمية البشرية	الترتيب في دليل التعليم	معدل القيد في مراحل التعليم ابتدائي وإعدادي وثانوي وعالي/	معدل معرفة القراءة والكتابة بين البالغين٪	الترتيب حسب دليل التنمية البشرية	موضوع المقارنة الدولة
۱۲,۰	٠,٥٧	79	0.,0	1.9	مصر
۰,۹۰۷	٠,٨٨	٧٥	90	77	إسرائيل

المصدر : تقرير التنمية البشرية لعام ١٩٩٧م برنامج الأمم المتحدة الإمالي UNDP جدول (١) ص ١٤٧-١٤٧

## آثار سلبية لسياسة التكيف الهيكلي في التعليم

كان من البديهي إزاء هذا السعى الحثيث إلى التربح باستغلال التعليم إن تقع بعض الجرائم والأشكال المتعددة للخروج على القانون . فقد استطاعت الكثير من المعاهد العليا الخاصة أن تتحول إلى مؤسسات تهدف إلى الربح ، وقام أصحاب هذه

المعاهد بالحصول على تصاريح بإنشائها تمشيا مع القانون الخاص بذلك عن طريق تكوين جمعيات تكاد تكون عائلية ، وتسجل في وزارة الشئون الاجتماعية . إلا أن وزارة التعليم هي الجهة المختصة بإصدار تصاريح لهذه الجمعيات بإنشاء المعاهد في حدود القانون الخاص بها وهي التي تحدد المصروفات الخاصة ، بها ويصدر وزير التعليم قرارات تعيين العمداء والأساتذة ، وهو الذي يمنح الشهادة أو يعتمدها . وسعيا إلى تحقيق أكبر نسبة من الربح فإن تلك المعاهد لم تلتزم بتعيين العدد الكافي من هيئات التدريس ، واقتصرت على الانتداب فتدني مستوى التدريس ، وراحت تتحايل على زيادة المصروفات بطرق غير قانونية ، حيث قام أحد المعاهد الخاصة في مجال السياحة والفنادق بمدينة نصر ، برفع قيمة المصروفات من ١٣٥٠ جنيه كما اتفقت إدارته مع الوزارة إلى ٢٠٠٠ جنيه تحت دعاوى معروفة مثل الأنشطة والأتوبيسات والتدريب ، بل قامت إدارته بإغلاق أبواب المعهد أمام الطلاب الذين لم يدفعوا المصروفات التي حددتها إدارة المعهد (٥٠٠) . هذا بالإضافة إلى النقص طلاب من ذوى الحد الأدنى في معاهد تعتبر من معاهد القمة وذلك نظير دفع مبالغ مالية كبيرة (٢٠٠) .

وكثيرا ما تعلن تلك الجامعات والمعاهد عن أنها تمنح درجة البكالوريوس أو الليسانس التي يعتمدها وزير التعليم العالى ، بل إن اسم وزارة التعليم العالى يتصدر هذه الإعلانات إيماء بأنها تابعة لجهة حكومية ، وهو الأمر الذي دفع وزير التعليم العالى إلى الإعلان في الأهرام ١٩٤/١١/٧م عن أن السماح لهذه الجامعات والمعاهد بممارسة نشاطها لا يعنى اعتراف المجلس الأعلى للجامعات بالدرجات العلمية التي تمنحها ، ولا يعنى معادلة هذه الدرجات بالدرجات المناظرة لها التي تمنحا الجامعات المصرية (٢٧) .

كما قرر وزير التعليم تشكيل لجنة لتحديد مصروفات المعاهد الخاصة ، تتولى التفتيش الدورى على تلك المعاهد للتأكد من تطابق برنامجها الدراسى مع ما سبق أن أعلنت ، وكذلك التأكد من مدى ملائمة المبانى والتجهيزات وعدد الأساتذة ودرجاتهم العلمية .. ولم يسع الوزارة إلا أن تناشد الطلاب عدم التقدم خارج مكتب النتسيق ، لأن معظمها لم تحصل على تراخيص وغير معترف بشهاداتها ، وكان أحد هذه المعاهد في مدينة السادس من أكتوبر يعمل بلا ترخيص لمدة عامين كاملين (٢٨) .

ومنذ سنوات أصدر وزير التعليم وقتها (فتحى سرور) قرارا بإرجاء العمل بشهادة (G.C.S.E) أو المنهج الثانوى العام بمدرسة المنار هاوس بمصر الجديدة حيث تبين أن هذه المدرسة كانت تقوم منذ " أثنى عشر عاما " بتدريس شهادة الد G.C.E دون موافقة من أى جهة رسمية لمزاولة التدريس بها (٢٩) .

ولعل وسائل وأساليب النصب والغش والتدليس في مجال التعليم ، ولعبة "العسكر واللصوص " تلك بين المعاهد الخاصة والناس ووزارة التعليم وخطورة الأثار الاجتماعية والقانونية التي تترتب عليها ، لهو أمر يتطلب أن تقوم إحدى المؤسسات المعنية بأبحاث ودراسات التربية والتعليم بدراسة تلك الظواهر ، ووضع نتائج دراستها أمام صانع القرار والرأى العام .

## التكيف الهيكلى في التعليم والبطالة

لقد ارتبطت سياسة التكيف الهيكلى فى التعليم بارتفاع معدلات البطالة وزيادة نسبتها بين المتعلمين ، فوفقا لبيانات منظمة العمل الدولية الصادر عن الاقتصاد المصرى - يناير ١٩٩٤م - فقد ارتفع معدل البطالة من نحو ٢٪ عام ١٩٨٩م إلى نحو ١٤٪ عام ١٩٩٢ ، ويقدر البعض معدل البطالة بنحو ٢٠٪ وإذا أضفنا إلى الرصيد القائم للمتعطلين عدد الذين يلتحقون بسوق العمل سنويا المقدر بنحو ٥٠٠ ألف طالب عمل ، أتضح مدى الموقف الحرج للمشكلة ومدى تفاقمها ، ويقدر أحد خبراء البنك الدولى عدد فرص العمل المطلوبة لتخفيض معدل البطالة إلى النصف بحلول عام ٢٠٠٠ واستيعاب الداخلين الجدد إلى سوق العمل بنحو ٥٠٤ مليون فرصة عمل جديدة أى نحو ستة أمثال الوظائف التى تم توفيرها خلال سنوات الرواج للاقتصاد المصرى فى الفترة من ٧٥-١٩٨٢ ومع بدء برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي ركز على ضبط جانب الطلب الكلى وما ترتب عليه من

انكماش ، أظهرت معدلات البطالة قدرا من الارتفاع . حيث ارتفع معدل البطالة الظاهرة من نحو ٨,٤ ٪ عام ١٩٩١/٩٠ م إلى نحو ١٠٪ عام ١٩٩٣/١٩٩١ (٠٠) . ويتوقع أن تزداد حدة البطالة مع الاستمرار في تنفيذ برنامج التكيف الهيكلي نظرا لأن تقليص فائض العمالة في القطاع العام (الحكومة وقطاع الأعمال العام) يعتبر جزء من عملية التكيف هذه بالإضافة إلى أن تغير دور الدولة ليبتعد عن كونها رب العمل الرئيسي في المجتمع يعقد فرص إيجاد حلول لمشكلة البطالة ما لم يضطلع القطاع الخاص بدوره كشريك أساسي في التنمية (١٠) .

ولا يهمنا هنا مناقشة طبيعة مشكلة البطالة وخطورتها وإنما يهمنا توضيح أثر تلك المشكلة على طبيعة العلاقة بين الفئات الاجتماعية الفقيرة والتعليم . فقد بلغ عدد المتعطلين في نهاية عام ١٩٩٣ قرابة ١,٩ مليون متعطل من بينهم ١,٤ مليون متعطل من الخرجين بنسبة ٧٥٪ من مجموع المتعطلين . ومن بين هؤلاء الخرجين يبلغ نسبة المتعطلين من حملة المؤهلات المتوسطة ٨٢٪ . وتختلف أعداد المتعطلين ونسبتهم من محافظة لأخرى ، ففي أسيوط مثلا تبلغ نسبة المتعطلين من حملة الدبلومات الفنية التجارية ٨٩٪ من الحاصلين عليها . وقد وصل عدد المتعطلين بمركز " ديروط " إلى قرابة ١١،٠٨٦ خريج وهو يعد أكبر عدد من العاطلين في أي مركز من مراكز المحافظة .وديروط كما هو معروف من أكثر بؤر العنف التهابا في الصعيد (٢٤) .

والنتيجة النهائية لمثل هذه الاختلالات بين التعليم والعمل هي أن ما تم تكوينه من قدرات بشرية يتعرض للإهدار ، إما في شكل بطالة مقنعة أو سافرة . وبافتراض أن ذلك يمكن أن يحدث مع تحقيق نمو اقتصادى ، فإنه يكون نموا محدود الأهمية طالما أنه لا يوفر فرص العمل المناسبة للقدرات البشرية التي يتم تكوينها . وتؤدى عوامل متعددة إلى ذلك الاختلال الكمي والنوعي بين قوة العمل وفرص العمل التي خلقها أسلوب للإنتاج منحاز إلى الكثافة الرأسمالية ، خاصة في المشروعات العامة ، وزاد الأمر سوءا أن التوزيع المكاني لهذه المشروعات انحاز ضد المناطق الريفية حيث تعيش أغلبية السكان ، وقد صاحب ذلك دعم كبير لرأس

المال من خلال سياسات مشوهة أوجدت تمييزا لصالح الريوع والأرباح ، ومن ثم أسفرت عن نمط لتوزيع الدخول يضر بالفقراء . هذه العوامل كلها أدت إلى تدعيم أساليب الإنتاج كثيفة رأس المال بمرور الزمن . وترتب على ذلك أن البطالة أصبحت لها صفة هيكلية وتغذيها تشوهات السياسة المتبعة (٢٠) .

ومن هنا يصبح العائد الاجتماعي والاقتصادي للتعليم ، أما محدود أو منعدم ، خاصة عند انخفاض المستوى الاجتماعي للأسرة وبذلك يعاقب نسق الحوافر المجتمعي كلا من التعليم والفقر . والنتيجة واضحة في حالة الاشتغال الذي يعد المكافأة الجوهرية المتوخاة من التعليم . فمعدلات البطالة أعلى ما يكون بين بخريجي التعليم المتوسط وتليها معدلات بطالة خريجي الجامعات وتصل أدناها بين عديمي التعليم وأصحاب الدرجات فوق الجامعية (والفئة الأخيرة قلة ضئيلة) . كذلك تصل معدلات البطالة أدناها بين أبناء الأغنياء وأعلى مستوياتها بين أبناء وباختصار فإن أبناء الأغنياء يتمتعون بمعدلات بطالة أقل ومستويات كسب أعلى من أبناء الفقراء في كل مستويات التعليم . ولا يرتب التعليم للفقراء ميزة في هذا الصدد بل قد يجر عقاباً .

وإذا استمرت تلك الاتجاهات فإن مشكلة تعميم التعليم قد لا تكون نقص المدارس ، ولكن قلة إقبال الناس على التعليم ، خاصة من قبل الفئات الاجتماعية الأضعف ، مما يساعد على تفاقم اللامساواة في المجتمع (١٤٤).

## دور المنح والقروض

تشير الخطط التنموية في مصر صراحة إلى الاعتماد على التمويل الأجنبي كأحد مصادر تمويل مشاريع التتمية الاقتصادية والاجتماعية . كما تشير الخطة الخمسية لإصلاح التعليم عام ١٩٨٧ حتى عام ١٩٨٧ ، إلى الاعتماد على المنح والقروض الأجنبية كأحد المصادر الرئيسية لتمويل المشروعات التعليمية ، وأيضاً توضح الخطة الخمسية الثامنة عام ١٩٩٧ حتى ١٩٩٧ إلى الاعتماد على مصادر التمويل الخارجي

حيث تغطى المدخرات المحلية ٨٥,٨٪ من جملة الاستخدامات الاستثماريه فى حين يغطى الجزء المتبقى ١٤,٢٪ منح ومعونات وتسهيلات من الخارج .

وحتى ١٩٩٢ كانت إجمالى القروض والمنح الموجهة إلى قطاع التعليم المصرى تبلغ ٧٥٦,٩٩٢ مليون دولار للقروض ، و ١,٨٧٤,٨٩٤ مليون دولار للمنح بإجمالى بلغ ٢,٦٣١,٨٨٦ مليون دولار للقروض والمنح معا (٥٠) . تلقتها مصر من دول وهيئات ومنظمات : كالولايات المتحدة ، وكندا ، وإيطاليا ، وفرنسا وألمانيا ، واليابان ، وهيئة الفوليرايت ، ومؤسسة فورد ، ومنظمة اليونسيف .

ومن الطبيعى أن ترتبط تلك المنح والقروض بعدد من الشروط والأغراض السياسية التى تهدف فى التحليل الأخير إلى تدعيم اتجاه التكيف الهيكلى بما يتمشى مع السياسات التى تتبناها تلك الدول والهيئات ، وعلى سبيل المثال يرى البنك الدولى ضرورة ترشيد النموذج الحالى لتخصيص الموارد وبالذات فيما يتعلق بالسياسات الحالية الهادفة للتوسع فى جميع مجالات التعليم ، لأن مثل هذه السياسات غير قابلة للاستمرار ، كما يرى أن التركيز ينبغى أن يوجه للتعليم الأساسى نظراً للعائد الاجتماعى العالى منه ، بالإضافة إلى تعميم مبدأ دفع نفقة التعليم فى مرحلة التعليم العالى والجامعى ، وتحسين نوعية الإنفاق على التعليم الأساسى بنقل موارد الموازنة التى كانت مخصصة للتعليم العالى إلى التعليم الأساسى .

أما المعونة الأمريكية لمصر فنلاحظ أنه بعد حرب أكتوبر ١٩٧٣ وبعد أن اتخذت القيادة السياسية في مصر سياسات تتوافق مع السياسة الأمريكية على المستويين الخارجي والداخلي ، فقد استأنفت الولايات المتحدة الأمريكية توجيه المعونات إلى مصر ثم تدفقت المعونة الأمريكية على مصر منذ عام ١٩٧٩ ، وذلك بعد توصل مصر وإسرائيل إلى توقيع اتفاقية "كامب ديفيد " وعرفت المعونة باسم " المعونة الأمنية " ومن أهدافها دعم اتفاقية السلام ، ومن ثم يمكن القول بأنها ذات أهداف سياسية . ومنذ عام ١٩٧٩ أصبحت مصر تحتل المكانة الثانية بعد إسرائيل من حيث حجم المعونة في برنامج المعونات الأمريكية وتجرى لهذا البرنامج

مناقشات مستفيضة بالكونجرس ، وهو الذي يوافق على حجم المعونة السنوي وشروطها ، كما أن حجم المعونة يعرض خطط التنمية في مصر إلى مخاطر غير متوقعة (٧٤) .

ولا تطلق الجهات المانحة للمعونات والقروض يد مصر في استخدام المعونات بما يتناسب ومصلحتها القومية واحتياجاتها الفعلية ، وإنما تكبل هذه المعونة بمجموعة من الشروط هي محل نقد وجدل من العديد من رجال الاقتصاد والتربية على حد سواء ، ويمكن الإشارة إلى أهم تلك الشروط فمنها : أن يكون تمويل تكاليف السلع والخدمات المطلوبة للمشروع من إجمالي مخصصات المعونة ، وكذلك أن تكون جميع السلع التي يتطلبها المشروع وكذلك الخدمات المتعلقة بالمشروع ومصدرها وأصلها أمريكا (أو البلد المانحة) ، ويتم شحن السلع والأدوات الخاصة بالمشروع على سفن تابعة للبلد المانحة ، كما يتم التعاقد مع أحد بيوت الخبرة التابعة للبلد المانح لتقديم الخدمات الاستشارية اللازمة لتنفيذ المشروع هذا بالإضافة إلى إجراءات خاصة مثل سرية المعلومات . وغير ذلك من الشروط (١٠٠) .

و هكذا نجد أن جزء كبير من تلك المعونات ينفق داخل البلد المانح نفسه ، وهو ما جعل البعض يتساءل حول المعونة الأمريكية : هل هي لمصر أم لأمريكا ؟

#### ثالثًا: التكيف الهيكلي والسوق التعليمي

لقد تحول التعليم تحت وطأة التكيف الهيكلى إلى سوق كبير تباع فيه المناهج والشهادات والأنشطة . كما سبق أن أشرنا .

ففى إطار مسايرة الاتجاهات السلفية راحت كثير من المدارس ترفع الشعارات الإسلامية ، وتتسمى بأسماء كبار صحابة رسول الله (صلى الله عليه وسلم) أو بأسماء الأحداث التاريخية الإسلامية الكبرى ، وراحت تعلن عن رفضها تعيين مدرسات غير محجبات . وفي المقابل فهناك مدراس راحت ترفع الشعارات القبطية وتتسمى بأسماء الشهداء والقديسين المسيحيين الأوائل . وإلى جانب المدارس التي ترفع الشعارات الإسلامية والقبطية ، فهناك المدارس التي

ترفع الشعارات الغربية وتتسمى باسماء غربية نماما . واختلاف الشعارات ولا شك يعكس اختلافا كبيرا في مضامين العملية التعليمية والتكوين الثقافي للتلاميذ .

أما بالنسبة للمصروفات فقد تراوحت المصروفات المدرسية من جنيهين وعشرة قروش لتلميذ الصف الأول بالمدرسة الابتدائية الأزهرية ، إلى عدة آلاف من الجنيهات قد تصل إلى خمسة وعشرين ألف جنيه وبالعملة الصعبة كالإسترليني والدولار ، في بعض المدارس الأجنبية ، والمصروفات هنا تعنى مدرسة مجهزة وفصول نظيفة ، ووسائل إيضاح عصرية ، وملابس أنيقة تحمل شعار المدرسة واسمها وأتوبيس مكيف ، وهي تعنى في آخر الأمر إحساس كبيربالتمايز الاجتماعي .

ولم تتوقف الفوضى عند ذلك الحد بل تجاوزتها إلى المناهج الدراسية نفسها وهي عماد العملية التعليمية كلها ، فمن المعروف أن وزارة التعليم تشرف على جميع المناهج في مدارس مصر كلها . وعلى الرغم من ذلك فمدارس الأزهر تعتبر مدارس مستقلة استقلالا كاملاً عن وزارة التعليم ، وهي منذ السنوات الأولى في المدرسة الابتدائية تتميز بزيادة جرعة المواد الدينية ، كحفظ القرآن والفقه والعقيدة إلى جانب المواد التي تدرس بالتعليم العام .

وتأتى اللغات الأجنبية فى مقدمة مناهج التعليم التى تتنافس فيها المدارس الخاصة فهناك مدراس تدرس اللغة الأجنبية كإحدى المواد الدراسية ، وهناك مدراس تدرس بعض المواد كالعلوم والرياضيات باللغة الأجنبية ، وهناك مدراس تدرس المنهج كله باللغة الأجنبية ، وهناك مدراس تدرس إلى جانب تدريس المنهج كله باللغة الأجنبية ، لغة أجنبية ثانية أو لغتين أجنبيتين أخريين ، وهذا التنافس المحموم فى مجال تدريس اللغات الأجنبية ينطلق من أن النخبة الاجتماعية ترى فى اللغات الأجنبية فرصة للتمايز الاجتماعى ، فهى تمكن من الحصول على مكانة اجتماعية ممتازة داخل المؤسسات التى ترتبط بالعلاقات والاستثمارات الأجنبية والتى تدار بلغة أجنبية (٥٠) .

وعلى الرغم من أن العديد من الدراسات قد أكدت على الأثر السلبى لتدريس اللغة الأجنبية على اللغة القومية عند التلاميذ وخاصة فى المراحل الأولى من التعليم قبل أن يمتلك التلاميذ لغتهم القومية ويتمكنوا من إتقانها ، إلا أن وزارة التعليم راحت تنافس المدارس الخاصة بإنشاء مدارس حكومية خاصة بمصروفات تحت السم " المدارس التجريبية " كما سبقت الإشارة .

وينبغى الإشارة هنا إلى الثقافة التى يتسلح بها هؤلاء الأطفال الأميون الذين حرموا من فرصة دخول المدارس أو تسربوا منها ، والذين تخفى الأرقام حقيقة أعدادهم حيث يقوم تعريف الأمية على افتراض أن إتمام أربع صفوف من التعليم الابتدائى يكفى لمحو " الأمية الوظيفية " ولكن كل الدلائل تشير إلى أن إتمام هذه الصفوف الأربع لا يكفى لاكتساب أساسيات القراءة والكتابة والحساب أى مجرد الأمية الهجائية الهجائية للهجائية ).

بل أن هناك من الدلائل ما يشير إلى أن إتمام التعليم الابتدائى بعد تخفيض صفوفه إلى خمس وهو أمر غير مسبوق فى العالم  $(^{\circ 1})$  . لا يكفى لسد منابع الأمية .

ويتعرض هؤلاء الأميون في تكوين أفكارهم وثقافاتهم ومعارفهم إلى مؤثرات شتى تتصل ببيئاتهم ، والأعمال التي ينخرطوا فيها وهي بلا شك مختلفه ومبعثرة ، لا تخضع لنظام أو نسق محدد وهي في النهاية ثقافة شفاهية وعشوائية .

أما بالنسبة للمعلمين الذين كان بإمكانهم تحقيق الاتساق المفقود بين أنواع التعليم ، فإن نوعياتهم تتباين بين مختلف أنواع التعليم تباينا كبيراً ، فمدارس الأزهر لها معلموها الذين أعدوا داخل الجامعة الأزهرية وفي كلياتها المختلفة . أما مدارس التعليم العام ، فإنها في المرحلة الإعدادية والثانوية تقبل خريجي معظم كليات الجامعة ، كالعلوم والآداب والزراعة حتى ولو لم يكونوا قد تلقوا أي إعداد تربوى أو نفسى . أما المرحلة الابتدائية فإنها تقبل خريجي الشهادات المتوسطة وتسعى وزارة التعليم إلى تأهيل جميع نوعيات المعلمين هذه تأهيلاً تربوياً داخل إطار الجامعة وفي كليات التربية ، غير أن الشكلية التي يتم بها هذا التأهيل تجعل من نتائجه أمر غير موثوق بمدى فعاليته .

اما المدارس الحاصه ومدارس اللغات ، فنظر الما نتمتع به من حريه كاملة فيما يتصل بسياسة التوظيف منها ونظر اللمنافسة الشديدة من جانب الخرجين على العمل بوظائف التدريس بها ، فإن بإمكانها أن تشترط الحصول على مؤهل تربوى ، أو تشترط أن يكون المتقدم إليها من خريجي مدارس اللغات ، كما أن بعض تلك المدارس تستعين بالمعلمين الأجانب ونجد في ذلك إحدى وسائل التمايز على غيرها من المدارس على الرغم من انه لا أحد يعلم بطبيعة المؤهلات التي يحملها هؤلاء المعلمون الأجانب .

أن هذا التباين في نوعيات المعلمين ينعكس مباشرة على التلاميذ . فعلى الرغم من أن المعلم يقوم بتدريس منهج محدد سلفا ، إلا أن المعلم سيظل هو المصدر الأساسي لكثير من السلوكيات والمشاعر ، بما أن له بصفة شخصية دور كبير في تكوين قيم التلاميذ وتوجيه مشاعرهم واتجاهاتهم .

أما الأنشطة المدرسية فهى تعتبر أحد أهم وسائل الإعداد المعرفى والتقافى التلميذ ، كما تعد أحد أهم مجالات التباين بين مختلف أنواع المدارس. ففى الحكومة ، ونظر الانخفاض ميزانية الأنشطة ، تكاد تقتصر تلك الأنشطة على رحلة واحدة أو رحلتين فى العام ، كما اختفت المكتبة من كثير من المدارس ، واختفت كذلك الصوبة والمعامل والمسارح .

أما فى المدارس الخاصة ومدارس اللغات ، فالرحلات تتعدد سواء كانت رحلات علمية أو رحلات ترفيهية ، كما تهتم المدارس الأجنبية بتدريس الكمبيوتر ضمن برامجها ، وقد يصل الأمر إلى حد تعليمهم السباحة والفروسية وأصول "الاتيكيت". وترسل بعض المدارس تلاميذها إلى إنجلترا للإقامة لدى أسر إنجليزية فى الإجازة الصيفية .

ولقد سبق أن أشرنا إلى أن وزارة التربية والتعليم تشرف على المناهج الدراسية في مختلف المدارس في مصر . ولكن بعد ما قدمناه من مجالات مختلفة للتمايز بين المدارس المتنوعة ، نميل إلى اعتبار أن ذلك الإشراف لوزارة التعليم يعد إشرافا شكليا فالوزارة لاتملك من الإمكانيات ما يمكنها من الرقابة الدقيقة على

تلك المدارس في ادانها اليومي . في نفس الوقت الذي تلعب فيه الانسطه ، والمساح المدرسي دورا في توجيه التلاميذ لا يقل عن المنهج المدرس أن لم يفقه تأثيرا  $\binom{\circ \circ}{}$  .

# رابعاً: أثر التكيف الهيكلي على التجانس الثقافي

تعد التربية والتعليم أهم عوامل الحفاظ على الهوية الوطنية والتجانس الثقافي فمن الطبيعي أن تتنوع وتتباين البينات التي ينتمي إليها الأطفال تنوعا شديداً ، فمنهم من ينتمي إلي أسر شديدة الفقر ، ومنهم من ينتمي إلى أسر شديدة الفقر ، ومنهم من ينتمي إلى أسر شديدة الفقر ، ومنهم من ينتمي من ينتمي إلى بيئات ريفية وفلاحية ، ومنهم من ينتمي إلى أوساط متعلمة ومثقفة، ومنهم من ينتمي إلى أوساط أمية ، ومنهم من ينتمي إلى أسر تدين بالإسلام ومنهم من ينتمي إلى أسر تدين بالمسيحية وغير ذلك من ألوان التمايز المتعددة .

ومن هنا ينبغى أن يكون التعليم منظومة قومية تلم شمل الأمة وتجمع أبنائها ، وفى تلك المنظومة ينبغى أن يتم تقريب الفجوة بين أبناء مصر ، بحيث يخرجون وهم يتكلمون لغة مشتركة ، وقد فهموا بعضهم وتعلموا السماحة واحترام عقائد الآخريب والتقوا حول مفهوم جامع للوطنية ، وبالاختصار فإن الهدف الأول لمنظومة التعليم هو بناء الأمة المتماسكة (١٠٠).

ولقد لعب التعليم العام في الولايات المتحدة الأمريكية دوراً كبيراً في تضيق الفجوة التي سببتها الازدواجية الثقافية بين الأمريكيين من أصول أفريقية (٥٠).

كما تتخذ إسرائيل من نظام التعليم فيها أداة لدمج اليهود من أصل أمريكى في المجتمع الإسرائيلي ، والحد من عوامل التمايز والتي يوفرها لليهود والأمريكان ، الثروة والثقافة التي يحملونها (٥٦) .

ولقد أدرك العديد من قادة الفكر والرأى في مصر حقيقة دور التعليم في تحقيق ذلك التماسك الوطني ومن هنا فقد دعى كثير منهم إلى توحيد التعليم والقضاء على أشكال التمايز بين أنواعه (٥٧).

أما في الجامعة فإن عليها أن تقوم بدور أساسي في تحقيق اندماج كافة أجزاء الجسد الاجتماعي القومي وتوحيد الآراء القومية ، وهذه الآراء تنبع في الواقع من طبيعة الجامعة ذاتها ، فالجامعة هي مكان لالتقاء الأجيال والفئات الاجتماعية وبوتقة لانصهارها في غمار عملية السعى المشترك نحو المعرفة ، والمجامعة كأداة من أدوات التماسك الاجتماعي في الجسد السياسي تتميز عن الأدوات الأخرى بخصائص هامة تجعل من دورها في تحقيق الاندماج أمر لا غني عنه في المجتمع المعاصر ، فالجامعة تختلف عن القيادات السياسية والحزب السياسي بأنها لا تعبر عن مصالح أفراد أو فئة وإنما تمثل كل الفئات والقوى العاملة ، ويعد بناء منطق علمي متكامل للإرادة القومية هو الأداء الرئيسية للجامعة في تجاوز المصالح الفئوية والانتماءات العقائدية المتفاوتة ، ويكفي أن نتذكر في هذا الصدد دور الجامعات الإيطالية في بلورة مفهوم الوحدة الإيطالية ، ودور الجامعات الألمانية في تكتيل الإرادة القومية ضد الاحتلال النابليوني ودور الجامعة العبرية في القدس في تطور الفكر الصهيوني قبل إنشاء الكيان الصهيوني نفسه (٥٠).

ولا شك أن التعليم العالى المصرى بالوضع الذى بيناه سابقا ، والجامعة المصرية بالأوضاع السيئة التى تحيط بها أمر يلقى ببذور الشك وعدم الثقة فى حقيقة الشعور بالانتماء للجامعة ، وهو شعور لا ينبغى أن ينطبق على فئة بذاتها أو شريحة معينة ممن لهم صلة بهذه المؤسسة ، وإنما هو حس عام وشامل يمكن ملاحظته ابتداء بالأساتذة أعضاء هيئة التدريس ومساعديهم ، وانتهاءا بالطلاب . ويعنى ببساطة وجود ارتباط حقيقى - مادى ومعنوى - بالمكان الذى ينتسب إليه الفرد أو الجماعة ، ويفرز هذا الارتباط نوعا من العلاقة الحميمة بين الفرد والمكان تتشكل فى ضوء التأثير المتبادل الذى ينجم عنه تقدير حقيقى متبادل بينهما ، تزداد درجته كلما ازداد الارتباط حجما ونوعا ويكتسب هذا الانتماء قوة واستمرارية عندما يسهم فى تحقيق الأهداف الاستراتيجية القومية للمؤسسة التى يرتبط بها الفرد إذ يشعر بأنه يشارك بنصيب ما فى إنجاز مستهدفات هذا المكان (٥٩) .

كما يساهم التعليم العالى والجامعى بظروف الراهنة فى إعادة تشكيل الخريطة الطبقية بالمجتمع مرة ثانية ، بعد أن كان لفترة طويلة ماضية عاملاً هاماً من عوامل الحراك الاجتماعى (٢٠) .

كما يعد التعليم هنا أداة شرعية لخلق الازدواج الثقافي والتمايز الاجتماعي والاستقطاب الطبقي داخل المجتمع المصرى ، ومن هنا تنقلب الامتيازات الاقتصادية والاجتماعية إلى استحقاقيه ثقافية ، توصل حاملها إلى المراكز الحساسة والهامة في الدولة وبذلك يعد التعليم مجالا مفتوحا لإعادة علاقات الإنتاج القائمة في المجتمع من حيث توريث المهن والمراكز والأوضاع الاقتصادية ، هادفة في النهاية إلى إبقاء العلاقات الاجتماعية غير المتكافئة على ما هي عليه بل والمحافظة عليها تكريساً لخدمة الصفوة في المجتمع (١١).

وفى هذا المناخ الذى يهيمن عليه الفقر والبطالة وتناقص الفرص التعليمية ، يصبح التماسك الوطنى شعار لا معنى له فى الواقع . ذلك التماسك الوطنى الذى يعد الركيزة الأساسية للأمن القومى ، بجميع جوانبه . ومهما تعددت تعريفاته ومداخله ، فهذا التماسك الوطنى شرط أولى لوجود الشعب واستمراره فى مواجهة جميع تحدياته الخارجية والداخلية على السواء . ولاشك أن الشعب المصرى تميز على طول تاريخه بدرجه كبيره من درجات التجانس الثقافى الذى تبلور حول هوية وطنية تناقلتها الأجيال ، وطورها المفكرون والمبدعون ، وحاربت من أجلها الجيوش ، وهى التى حفظت للإنسان كينونته فى الحياة .

واليوم يلاحظ الباحث أن الشباب المصرى قد أصبح جماعات متباينة من الناحية الثقافية والفكرية ، بعضهم قد أدار وجهه ناحية الغرب ، فراح يتمثل ثقافته ، ومظاهر سلوكه ، وأنماط حياته وأزياءه ، ونماذج من فنه وموسيقاه . وبعض هذه الجماعات قد يحم وجهه شطر الماضى مستلهما سيرة السلف الصالح ، في أفكاره ، وخطابه الأيدلوجي، وأنماط سلوكه ومثل العليا ، فكانت القطيعة بينه وبين معظم منتجات العصر الحديث من فكر وثقافة وعلوم .

وهناك إلى جانب ذلك جماعات انكفأت على ذاتها إيثار للسلامة ، واكتفاء بدور المتفرج في هذا الصراع الحضاري المرير ، وجماعات أخرى أصبح لا يهمها إلا البحث عن لقمة العيش بأى مهنة وفي أى وطن . وأصبحت المشاركة السياسية لشبابنا في الحدود الدنيا طالما أن تلك المشاركة تتعلق برؤيتنا لمستقبل هذا الوطن والجماعة التي تحيا فيه كل هذا فضلاً عن عمليات الإرهاب والعنف الموجه ضد الدولة وضد الاقتصاد الوطني وضد المواطنين من شباب كانوا في المدارس الابتدائية منذ عشر سنوات .

#### خامساً: خاتمــة

ربما قيل أن التكيف الهيكلى وبعض الإصلاحات المالية كانت واجبة ، وبعض القول صحيح . ولكن أى اقتصاد وطنى يحترم نفسه ويحترم مواطنيه لابد أن يجعل الأرقام فى خدمة الناس وليس الناس فى خدمة الأرقام . وبالتالى فأنه لا يمكن أن يكون هناك إصلاح مالى بدون رؤية اجتماعية ، ومهمة أى سياسة . بما تحمله الكلمة من معان ، هى التوفيق بين العنصرين (٢٢) .

ويلفت النظر أن ذلك يحدث في مصر ، بينما الحملة الانتخابية للرئيس الأمريكي الحالى ، قامت بالدرجة الأولى على أنه لا يستطيع أن يترك الشعب تحت رحمة قوانين السوق ، وبينما كانت أوربا الساعية نحو وحدتها الاقتصادية تتمسك بنظم وترتيبات تقع في مجلدات تحوى ستة آلاف صفحة هدفها توفير الحماية للعمال وللفلاحين ضد قوانين السوق في أكثر قارات الدنيا رخاء وازدهار (٦٣) .

وتعليقاً على حمى " إطلاق قوى السوق " التي تسود مجتمعات كمجتمعنا من منطلق مؤثر ات دولية يوصى تقرير ١٩٩٣ بالعمل على صياغة " أسواق صديقة للناس People-Friendly Markets " تسمح للناس بالمشاركة الكاملة فيها ، والمشاركة العادلة في منافعها . أى أن تكون الأسواق خادمة للناس عوضاً عن أن يخدموها .

وتتضمن متطلبات هذه الأسواق الصديقة للناس: الاستثمار الكافى فى التعليم والصحة ومهارات الناس لتأهيلهم للأسواق، تكسير عوائق دخول الأسواق، إتاحة المعلومات، توفير الانتمان للفقراء، توزيع عادل للأصول، بنية تحتية مناسبة، ودعم كافى للبحث والتطوير.

غير أن إجراءات قوية يجب أن تتخذ لتصحيح الآثار الاجتماعية السلبية لقوى السوق الطليقة في إطار مؤسسي مختل منذ البداية . كذلك يجب أن توجد شبكة أمان لرعاية ضحايا قوى السوق ، حتى يمكن إعادتهم إلى المشاركة الفاعلة في الأسواق ، أساسا من خلال الاستثمار في الطاقات البشرية وإعادة التدريب وتوفير الائتمان (11) .

وحتى يمكن للأسواق أن تخصص الموارد ، والفرص التعلم الراقى بعدالة بين المصريين أن أمكن ذلك على الإطلاق ، يبقى توفير التعليم الأساسى والمجانى بحق ، لجميع المصريين على مستوى راق ، مسئولية الدولة وإلا كان ذلك تخلياً جوهرياً ونهائياً عن مسئولية الدولة فى تحقيق التقدم فى مصر . ويتعين أن يلقى تحقيق هذا الهدف بين الفقراء أولوية خاصة حيث يعانون كما أسلفنا حرمانا أشد من فرص التعليم كلما ارتفعت تكلفته .

وفى النهاية ، إذا أردنا إلا تفقد مصر فرصة التقدم عن طريق تتمية قدرات البشر فى العقود القادمة ، فلا مناص من استحداث وتعضيد مسار للتميز فى مراحل التعليم كافة، يقوم على تأسيس العقلية النقدية ، والتفكير الخلاق ، والتعليم المستمر وبتشجيع يتعدى مجرد العبارات الإنشائية للبحث والتطوير الممكن من التتمية ، ولن يتحقق ذلك إلا بإنشاء حوافز اجتماعية . اقتصادية موجبة وقوية للتميز فى التعليم والعلم ، فعلا خلافا لما يسود حالياً . ونكرر أن هذه مسئولية الدولة الأولى أو المعيار الأهم لتقييم مساهمتها فى ترقية المجتمع المصرى (١٥) .

فإن الرسالة المعاصرة للنظام التعليمي اليوم هي نقل المجتمع من عصر الثورة الصناعية الثانية ، ثورة المحركات الكهربائية والطاقة الملوثة للبيئة ، إلى عصر جديد بدأت ملامحه في التحدد ، أنه عصر الثورة المعرفية الثالثة ، حيث الثورة الإلكترونية ونظم الذكاء الاصطناعي والطاقة دائمة التجدد غير الملوثة للبيئة ، وأهم ما يميز هذا العصر معرفياً وتكنولوجيا هو ثورة المعلومات ، فإذا عجز النظام التعليمي عن أداء رسالته سوف تفلت من أيادينا فرصة اللحاق بالعصر ، وهو عصر لا يساوم في تقدمه ولا يتسامح مع المتخلفين عنه ، لقد كان عصرى الثورة الصناعية الأولى والثانية يسمحان بمساحة ما يتحرك فيها المتخلفون عن ركب التطور ، أما هذا العصر الجديد فسوف يلقى بالمتخلفين على هوامش التاريخ (١٦) .

#### مراجع وهوامش

- ۱) محسن توفيق ومحمد نعمان نوفل: " البطالة والنظام التعليمي في مصر "، محسن توفيق ومحمد نعمان وأبحاث التعليم العالى ، ١٩٩٢، ص ١٠.
- ٢٠) جسبير سرجيت سنغ : " التعليم العالى و التنمية : تجربة أربعة بلـدان في أسيا " ،
   " مجلة مستقبليات " اليونسكو ، الطبعة العربية ، القاهرة ، مجلد ٢١،
   عدد ٣ ، ١٩٩١ ، ص ٤٦١ ٤٧٨ .
- تقرير التنمية البشرية: "مصر سنة ١٩٩٤م" القاهسرة ، معهد التخطيط
   القومي ، ١٩٩٥ ، ص ١٢.
- ع) شهيدة الباز: " عمل المرأة وإشكالية المساواة بين الجنسين " ، بحث مقدم من لجنة تعزيز دور المرأة في المجتمع للمؤتمر للسكان والتتمية ،
   القاهرة ، ١٩٩٤ ، ص ٩٥ .
- ) أمير سالم (محرر): " البنك الدولى . الحكومات ، وحقوق الإنسان " ، القاهرة ، مركز الدر اسات والمعلومات القانونية لحقوق الإنسان ، ١٩٩٤ ، ص ٣٠ .
- ٢) محمد نعمان نوفل: " بعض الآثار المتوقعة لسياسة التكيف الهيكلي على التعليم "،
   مركز در اسات وأبحاث التعليم العالى ، ١٩٩٤ ، ص ١ .
- ٧) عسادل حسين : " الاقتصاد المصرى من الاستقلال إلى التبعية ،
   ١٩٧٤/١٩٧٤ "، الجزء الأول ، القاهرة ، دار المستقبل العربى ،
   ١٩٨٢ ، ص ١٣ .
- ٨) رمــزى زكــى : "محنة الديون وسياسات التحرير فى دول العالم الثالث "،
   القاهرة ، دار العلم الثالث ، ١٩٩١ ، ص ٢٣٠ .
- ٩) سعيد إسماعيل على: "لماذا العالم الثالث "، مجلة التربية المعاصرة ، العدد
   الأول (يناير ١٩٨٤) ، ص ٢ ٥٧ .

- ١٠) تقرير التنمية البشرية : " مصر سنة ١٩٩٤م " ، ١٩٩٥ ، مرجع سابق ، ص
- 11) محمد حسنين هيكل: " ١٩٩٥ باب مصر إلى القرن الواحد والعشرين " ، القاهرة ، دار الشروق ، ١٩٩٥ ، ص ١٦ .
- 11) حامد عمار: "أحوال الإنسان في ربوع مصر ومؤشراتها في مطلع التسعينيات "، المحاضرة التذكرية في المؤتمر العلمي الرابع عشر بعنوان " التعليم والإعلام "، كلية التربية ، جامعة عين شمس ، 199٤ ، ص ١٣٠.
- 17) كمال حامد مغيث: " الازدواجية التعليمية وأثرها على التماسك الوطنى " ، بحث في كتاب هموم مصر وأزمة العقول الشابة ، القاهرة ، مركز الجيل للدر اسات الشبابية والاجتماعية ، ١٩٩٤ ، ص ٤٠٤ .
- 1) أحمد فرغلى محمد حسن: " تحليل تكاليف وعائد التعليم العالى للتطبيق على الجامعات المصرية " ، مركز در اسات وأبحاث التعليم العالى ، 199٤ ، ص ٥٧ .
- ١٥) نادر فرجاتى : " التنمية البشرية فى مصر ـ رؤية بديلة "، مركز المشكاه ، ١٩٩٤ ، ص ٢٨ .
  - 17) حامد عمار : "أحوال الإنسان " ، مرجع سابق ، ص ٨ .
- ۱۷) سامية سعيد إمام: "من يملك مصر "، دراسة تحليلية للأصول الاجتماعية لنخبة الانفتاح الاقتصادى في المجتمع المصرى ، ۱۹۷۶ ۱۹۸۰، القاهرة ، دار المستقبل العربي ، ۱۹۸۰ ، ص ۱۲۲.
- ۱۸) شبل بدران : " التربية والتبعية في مصر " ، مجلة التربية المعاصرة ، العدد " ، مايو ١٩٩٥ ، ص ٢٣ ٦٩ .

- 19) صلاح الدين المتبولى: " التعليم المصرى والقروض الأجنبية " ، القاهرة ، كتاب الأهرام الاقتصادى ، يونيو ١٩٩٥ ، ص ٣٦ .
  - ٢٠) المرجع السابق: ص ٣٨.
- (٢١) نادر فرجانى (باحث رئيسى): "دراسة الالتحاق بالتعليم الابتدائى واكتساب المهارات الأساسية فى القراءة والكتابة والرياضيات . مسح ميدائى فى ثلاث محافظات بمصر (اليونسيف ـ المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية ـ جامعة المنيا ـ جامعة طنطا) ، القاهرة ، ١٩٩٤ ، جدول ٢١ ص ٨٣ .
  - ٢٢) تقرير التنمية البشرية : "مصر ١٩٩٤ " ، مرجع سابق ، ص ٣٢ -
- ٢٣) نادر فرجانى : " عن التعليم والاقتصاد والنتمية. البلدان العربية فى سباق العالم "،
   القاهرة ، المشكاة ، ١٩٩٤ ، ص ٨ .
  - ٢٤) حامد عمار: "أحوال الإنسان "، مرجع سابق، ص ٢٩٠.
- ٢٥) نادر فرجاني: "دراسة الالتحاق بالتعليم الابتدائي "، مرجع سابق، ص ٤٧٠.
- ٢٦) شبل بدران: "ديمقر اطية التعليم والثقافة المجانية وتكافؤ الفرص "، مجلة التربية المعاصرة، العدد ١٩٩١، السنة ٨، ديسمبر ١٩٩١، ص ٢٣ ٣١.
  - ٢٧) حامد عمار: "أحوال الإنسان "، مرجع سابق، ص ١٠٠
- ٢٨) نادر فرجاني : " در اسة الالتحاق بالتعليم الابتدائي " ، مرجع سابق ، ص ٧٢ .
- ۲۹) محسن توفيق ، محمد نعمان نوفل : " البطالة والنظام التعليمي في مصر " ، مرجع سابق ، جدول رقم ١٥/أ ورقم ١٥/ب .
  - ٣٠) المرجع السابق:
- (٣١) كمال حامد مغيث: "رؤيا نقدية للجامعة الخاصة في ضوء المتغيرات الاجتماعية التي أفرزتها "، بحث مقدم إلى مؤتمر التربية والتغيير الاجتماعي بين النظرية والتطبيق ، كلية التربية ، كفر الشيخ ، ٢٠-٢٠ فبراير ١٩٩٤ ، ص ٩ .

- ٣٢) مضبطة مجلس الشعب: " الجلسة ١٠٦ ، الفصيل التشريعي السادس ، دور الانعقاد العادى الثاني ، ١٩٩٢/٧/١٨ ، ص ٢٤ وما بعدها .
  - ٣٣) صحيفة الأهرام: " ٣١/٧/٥٩٩م "
- ٣٤) محمود الكردى: " الجامعة المصرية: ألا تزال مؤسسة للتعليم والبحث ؟ "،
  رؤية نقدية . بحث مقدم إلى ندوة " تقييم سياسة التعليم الجامعى .
  مركز البحوث والدراسات السياسية ، جامعة القاهرة ، ٢٢مركز البحوث والدراسات السياسية ، جامعة القاهرة ، ٢٢-
- ٣٥) بلاغ إلى وزير التعليم : "حتى لا تفشل تجربة المعاهد الخاصة . مطلوب رقابة فعالة ووضع ضوابط محددة " ، الأهرام ١٩٩٥/٢/٢٧ ،
- ٣٦) أحمد عباده سرحان : " إنشاء الجامعة الأهلية .. المبادئ والضمانات " ، الأهرام ١٩٩٥/٥/٢٧ .
- ٣٧) محمد عامر : " مزيد من الأسئلة إلى وزير التعليم " ، صحيفة الأهالى ، ١٩٩٤/١٢/٢١
  - ٣٨) لجنة تفتيش على المعاهد الخاصة: صحيفة الجمهورية ، ١٩٩٥/٥/١٢ .
  - ٣٩) مدرسة تعمل ١٢ سنة بدون ترخيص : صحيفة الأخبار ، ١٩٩٠/٨/٢٠ .
- ٠٤) فريد زهران (رئيس تحرير): " تقرير مصر المحروسة والعالم ١٩٩٣ "، القاهرة، مركز المحروسة للنشر والخدمات الصحفية والمعلومات، ١٩٩٥ ، ص ٢٧٦.
  - ٤١) تقرير التنمية البشرية: " مصر ١٩٩٤ " ، مرجع سابق ، ص ١٥ .
- الأوسط): "مصر العمالة شبه مشلوله داخليا وسوقها منكمشة عربيا"، ١٩٩٤/٩/٤.
  - ٤٣) تقرير التنمية البشرية : " مصر ١٩٩٤ " ، مرجع سابق ، ص ص ١٤ ، ١٥٠

- ٤٤) نادر فرجانى: "التتمية البشرية فى مصر رؤية بديلة "، مرجع سابق، صادر فرجانى ، التتمية البشرية فى مصر رؤية بديلة "، مرجع سابق،
- ٥٤) صلاح الدين المتبولى: " التعليم المصرى و القروض الأجنبية ، مرجع سابق ، ص ص ص ٢٢ ، ٢٣ .
- دع ) محمد نعمان نوفل: " بعض الآثار المتوقعة لسياسة التكيف الهيكلى على التعليم "، مرجع سابق ، ص ٦ .
- ٧٤) صلاح الدين المتبولى: " التعليم المصرى والقروض الأجنبية ، مرجع سابق ،
   ص ٦٠ .
  - ٤٨) المرجع السابق: ص ٦٤ وما بعدها .
- ٤٩) " انظر في أسماء المدارس الخاصة " ، مجلة التعليم الخاص ، القاهرة ، جمعية أصحاب المدارس الخاصة ، ١٩٩٦ .
- Philip G.Altbach & Gail P. Kelly,: Education and Colonialism longman. New (o. York, 1990, P.36
  - ٥١) نادر فرجاني : " عن التعليم والاقتصاد والنتمية ، مرجع سابق ، ص ٧ .
    - ٥٢) \_ \_ \_ \_ : التتمية البشرية في مصر ، مرجع سابق ، ص ٤١٣ .
- ٥٣) كمال حامد مغيث : " الازدواجية التعليمية في مصر ، مرجع سابق ، ص ٤١٣ .
- ٥٥) رشدى سعيد : " دور التعليم الابتدائى في بناء الأمة " ، مجلة الهلال ، ابريل ١٩٩٣ من ٥٩ .
- Gadsden, Viviam L., Literacy, Edacation and Identity among African- (°°
  Americans: The Communal Nature of Learning . Urban Eductation,

  V27, Jan 1993, P352-369.

Cohen, Yinon, Socioeconomic Dualism: The Case of Israeli - Born (07 Immigrants in the united states, international migration review, V23,

1989, P. 261. .

- ٥٧) طه حسين : "مستقبل الثقافة في مصر " ، القاهرة ، دار المعارف ، ۱۹۸۳ ، ص ۸۳ .
- ٥٨) محمد السيد سليم: " الجامعة والوظيفة الاجتماعية للعلم " ، مجلة ألفكر العربي ، بيروت ، السنة ٣ ، العدد ٢٠ ، مارس/ابريـل ١٩٨١ ، ص ۱۷۵–۱۹۳
  - ٥٩) محمود الكردى: " الجامعة المصرية " ، مرجع سابق ، ص ١٤.
    - ٦٠) المرجع السابق: ص ٢٠.
    - ٦١) شبل بدران : " التربية و التبعية في مصر " ، مرجع سابق .
  - ٦٢) محمد حسنين هيكل: " ١٩٩٥ باب مصر إلى القرن الواحد والعشرين " ، مرجع سابق ، ص ۱۸ .
    - ٦٣) المرجع السابق: ص ١٧.
    - ٦٤) نسادر فرجاتى : " التتمية البشرية في مصر " ، مرجع سابق ، ص ٦ .
      - ٦٥) المرجع السابق: ص ١٦.
    - ٦٦) محسن توفيق ، محمد نعمان نوفل : " البطالة والنظام التعليمي في مصر " ، مرجع سابق ، ص ۱۲ .

رقم الإيداع: ١٩٩٩/١٤٠٩٤

الترقيم الدولي : I.S.B.N.

977-317-018-7